



Fitxa de Bona Pràctica Municipi Cooperatiu

Títol ENTRA AL CERCLE DE L'AUTOOCUPACIÓ: FES COOPERATIVA! PROJECTE DE CREACIÓ D'EMPRESSES COOPERATIVES
Entitat promotora Ajuntament de Vallirana
Àmbit Creació de cooperatives
Objectiu/s General: Impulsar la creació de cooperatives i el creixement de l'economia social al municipi. Específics: <ul style="list-style-type: none">• Sensibilitzar i difondre l'esperit i els valors de l'autoocupació associada de gestió democràtica.• Facilitar i potenciar la creació de nous llocs de treball seguint el model cooperatiu.• Oferir una formació integral per a la creació i gestió de noves cooperatives de treball.• Promoure sinèrgies per afavorir la creació d'activitat econòmica associada.• Assessorar i fer el seguiment dels plans d'empresa per a garantir la viabilitat dels projectes cooperatius.• Acompanyar i donar suport tècnic a la creació de cooperatives de treball i la seva consolidació.• Donar cobertura a les necessitats d'activitat econòmica detectades al municipi.
Beneficiaris <ul style="list-style-type: none">• Aturats amb iniciativa empresarial.• Conjunt de la població del municipi.
Descripció
Introducció Es tracta d'un projecte que es centra en la creació de cooperatives al municipi com a foment de l'autoocupació de persones en situació d'atur. El projecte consta de tres fases de creació més una empenta inicial en la consolidació: <ul style="list-style-type: none">• Fase 1 d'Informació i Sensibilització amb diferents sessions informatives.• Fase 2 de Formació i Qualificació: permet dotar les persones participants dels coneixements i aptituds suficients per crear les cooperatives (180 hores).• Fase 3 de Validació i Execució: s'acompanya a les cooperatives en l'elaboració del pla d'empresa i constitució societària. Aquesta fase incorpora el lliurament de





	<p>premis econòmics als millors plans d'empresa.</p> <ul style="list-style-type: none">• Empenta inicial: un cop creada la cooperativa, i en la mesura del possible, l'Ajuntament és el primer client de les cooperatives constituïdes. Es tracta d'una contractació menor que permet començar a engegar l'operativa de l'empresa, però que obliga a la cerca d'altres clients per poder subsistir. A més, els projectes també reben un servei subvencionat de gestoria durant el primer any de funcionament. <p>Es va realitzar una primera edició del projecte al 2013 i, donat l'èxit, se està realitzant una segona edició al 2014. En aquesta segona edició s'ha incorporat l'Ajuntament de Molins de Rei i la voluntat és anar ampliant l'abast supralocal en futures edicions.</p>
	<p>Factors clau d'èxit</p> <ul style="list-style-type: none">• El programa formatiu. S'ha dissenyat un programa formatiu intensiu de 180 hores que permet assolir els coneixement mínims en matèria cooperativa i en gestió empresarial al mateix temps. Detall del programa 2014:<ol style="list-style-type: none">1. Habilitats i competències (48h)2. La cooperativa (24h)3. Gestió empresarial (40)4. Màrqueting (32)5. Prevenició de riscos laborals (16)6. El Pla d'empresa (20)• Concentració de l'acció formativa i un equip docent multidisciplinar. D'aquesta manera els emprenedors es concentren en el seu projecte i l'aborden des de totes les perspectives. S'inicien en l'actitud emprenedora, aspecte clau del procés.• L'assistència a tot el programa: És molt important que els alumnes assisteixin a tot el programa formatiu i per incentivar-ho s'ha cobrat 1 euro per hora de docència i aquest import es reemborsa si s'assisteix al 80% de les sessions.• Identificació de sectors estratègics pel municipi. Abans d'iniciar el projecte, l'Ajuntament va identificar sectors estratègics del municipi on hi havia oportunitats de mercat i on l'Ajuntament també podia fer una contractació inicial. El resultat ha estat que alguns projectes corresponen a aquests sectors, però d'altres, corresponen a sector identificats pels propis emprenedors.• L'empenta inicial amb la contractació d'un menor. Tot i que alguns projectes no corresponen als sectors estratègics identificats, l'Ajuntament ha aconseguit donar una empenta inicial als cinc projectes cooperatius. Tots amb contractacions menors de 18.000 € i amb durada inferior a l'any. En algun cas on no hi havia marge per a la contractació, l'Ajuntament ha realitzat l'empenta en forma de cessió de materials o espais.



<p>Principals dificultats</p> <ul style="list-style-type: none">• Definir i assignar el pressupost pel desenvolupament del projecte.• La captació d'alumnes. Trobar una massa crítica d'alumnes que:<ol style="list-style-type: none">1. Es vulguin formar en la gestió empresarial i no tinguin urgència per tenir ingressos.2. Vulguin constituir una cooperativa.3. Puguin constituir una empresa cooperativa, especialment pel que fa referència a la inversió inicial.• Trobar espais per a la contractació inicial de l'Ajuntament com a primer client. No sempre es tracte de serveis necessaris per part de l'Ajuntament, ni sempre es disposa de la flexibilitat per fer-ho.
<p>Resultats obtinguts</p> <ul style="list-style-type: none">• S'han creat 5 cooperatives en l'edició 2013 que ofereixen serveis de• Nova creació en sectors estratègics al municipi• El 75 % dels participants en l'acció formativa el 2013 (12 de 16 en total) han creat empresa; dos han trobat feina per compte aliè, i dos més han desenvolupat el pla d'empresa, tot i que no han constituït la cooperativa. 3 persones més s'han associat amb les cooperatives creades tot i no haver participat en el curs% o núm. de licitacions adjudicades a empreses d'ES.
<p>Consell i recomanacions per l'aplicació en altres territoris</p> <ol style="list-style-type: none">1. Mantenir una formació integral, àmplia i extensa. Es recomana no retallar l'itinerari formatiu per reduir el pressupost del projecte, ja que és un aspecte clau.2. Cal tenir una especial cura per l'apartat "Habilitats i Competències Personals". És un aspecte molt important per desenvolupar el perfil emprenedor que a més s'ha de treballar en la fase inicial.3. Marcar uns objectius clars i buscar les maneres d'aconseguir-ho. Cal trencar amb les maneres habituals de fer i incorporar novetats, si és que calen per assolir els objectius. Per exemple, formules de contractació inicial de l'ajuntament, garantir l'assistència a les formacions, donar suport a la consolidació...
<p>Més informació</p> <p>Web de l'Ajuntament: http://www.vallirana.cat/ca/cooperatives-a-vallirana-projecte</p>