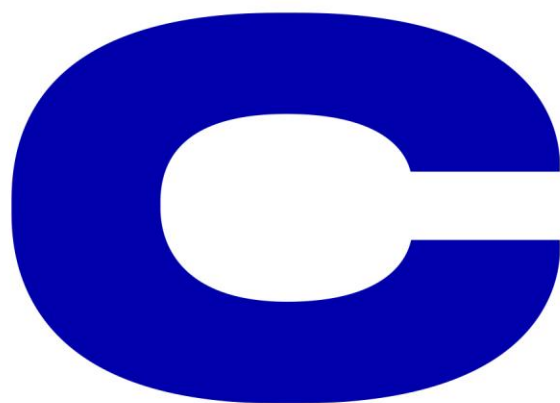
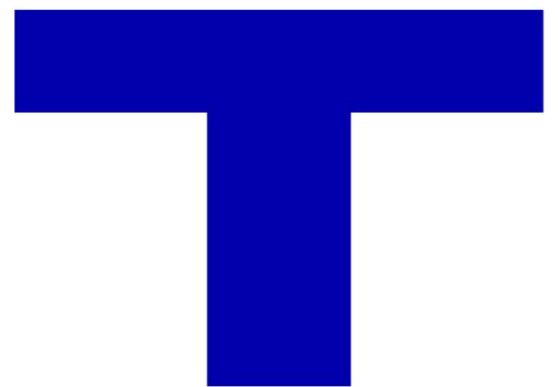
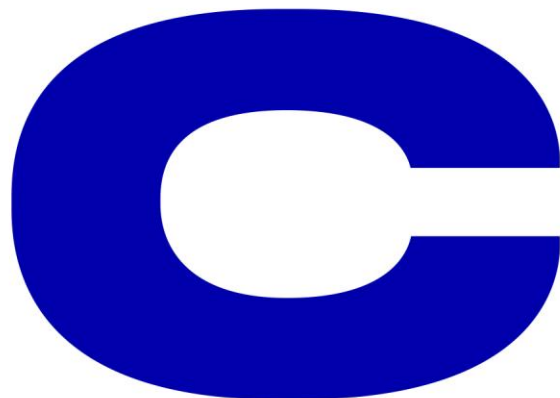




6a edició Programa Consolida't de
creixement cooperatiu (Learning to
Grow Coop)



**Cooperatives
de Treball**



6a edició del programa Consolida't (Learning to Grow Coop) per al creixement estratègic, la consolidació i l'abordatge dels reptes de les cooperatives

Bases del Programa

Objectius

El Programa CONSOLIDA'T (Learning to Grow Coop), promogut per la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, té els següents objectius:

- Dotar a les participants de les eines necessàries per percebre l'entorn i poder desenvolupar competències en matèria de visió estratègica a mig i llarg termini per fer créixer els seus negocis
- Potenciar les habilitats de gestió de les persones sòcies de les cooperatives de treball adoptant com a criteris les oportunitats, la sostenibilitat, l'eficiència i l'optimització dels recursos de l'empresa
- Assessorar a aquestes cooperatives front les seves necessitats: el reenforcament del seu projecte per a donar resposta a les demandes del context de crisi actual, o bé el disseny i desenvolupament del pla estratègic de creixement
- Oferir espais per debatre sobre les noves necessitats i reptes entorn al cooperativisme

Per a fer-ho, el programa compta amb dos itineraris diferents que es detallaran a continuació:

- **Itinerari 1: Creixement i consolidació de cooperatives.** Es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades que es trobin en un moment vital de reflexió i anàlisi o davant d'un repte de reenforcament, creixement o maduració.
- **Itinerari 2: Reptes de les cooperatives respecte la gestió de persones.** Està pensat per oferir un espai de reflexió col·lectiu a treballadores que formin part de l'Àrea de Persones en cooperatives amb 30 o més treballadores.

A qui va dirigit el Programa Consolida't?

Itinerari 1: Creixement i consolidació de cooperatives

El programa d'aquest primer itinerari està pensat per a cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Desenvolupar una activitat empresarial amb una trajectòria superior a un any
- Trobar-se en un moment de reflexió entorn a dos possibles reptes: el reenfocament del projecte o bé el seu creixement i maduració
- Tenir la necessitat d'adquirir nous coneixements i eines per a continuar avançant en la definició i implementació de l'estratègia de l'organització

Itinerari 2: Reptes de les cooperatives respecte la gestió de persones

El programa està pensat per cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Tenir un mínim de 30 persones treballadores
- La persona o persones participants han de ser de l'ÀREA DE PERSONES o han de tenir un rol rellevant

En el marc d'ambdós itineraris es requerirà la participació estable i continuada al programa per part d'una persona amb capacitat de decisió i d'implementació a la cooperativa dels aprenentatges adquirits al llarg del programa. Addicionalment, també hi podran participar altres persones de la cooperativa, de forma constant o puntual, que es podran anar sumant a les sessions segons la relació existent entre les seves responsabilitats i tasques en el marc de l'organització i els temes que es vagin tractant a les diferents unitats formatives i altres activitats del programa. En qualsevol cas, el nombre màxim de persones participants per cooperativa serà de 2 persones.

Què ofereix el Programa Consolida't?

Itinerari 1: Creixement i consolidació de cooperatives

El programa ofereix tres tipus d'activitats: formació, acompanyaments i activitats d'intercooperació i inspiració. El programa s'imparteix en format híbrid: algunes de les sessions es duren a terme de manera presencial a la seu de la Federació de

Cooperatives de Treball de Catalunya mentre que altres sessions formatives es duran a terme en format virtual. El programa previst és el següent:

A) FORMACIÓ específica orientada a l'acció per part de persones que combinen experiència pràctica i coneixement teòric:

7 unitats formatives (4 presencials i 3 virtuals), d'aproximadament 3 hores de durada cadascuna, que combinen transmissió de coneixement i posada en pràctica per part de les cooperatives participants a través de diferents dinàmiques grupals, tot de la mà de persones expertes en els següents àmbits específics:

U1	Creixement i models cooperatius (presencial)
U2	Innovació i digitalització per afrontar nous reptes
U3	Viabilitat i finançament (presencial)
U4	Estratègia de màrqueting
U5	Lideratge i gestió del canvi (presencial)
U6	Estratègies comercials
U7	Governança democràtica (presencial)

B) ACOMPANYAMENT expert i individualitzat al desenvolupament i la presa de decisions:

Bossa entorn a 15 hores d'acompanyament per part de persones expertes en estratègies de creixement o reenfocament empresarial i cooperatiu, així com per persones especialitzades en els diferents coneixements específics impartits al llarg del programa.

C) ACTIVITATS D'INTERCOOPERACIÓ I INSPIRACIÓ amb persones i models referents:

Al llarg del programa es generaran 3 espais per compartir experiència i coneixement amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de reenfocament o creixement i consolidació. Aquests espais es realitzaran en diversos formats:

- Visita a una cooperativa referent
- Trobades en directe amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de creixement o reenfocament.

- Activitat d'intercanvi i creixement col·lectiu amb participants d'edicions anteriors del programa

Itinerari 2: Reptes de les cooperatives respecte a la gestió de persones

El programa ofereix **espais de trobada per compartir experiències i reflexions** entre responsables de l'àrea de persones de cooperatives amb 30 o més treballadores. Aquest itinerari s'estructura en quatre sessions temàtiques les quals tenen com a objectiu principal abordar els reptes del cooperativisme en la gestió de persones.

Aquests espais de trobada estaran dinamitzats i es centraran en una temàtica concreta en cada sessió. Totes les sessions es duran a terme de manera presencial a la seu de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya.

El programa formatiu és el següent:

U1	Captació i retenció de talent
U2	Desenvolupament de carrera professional i implementació d'un sistema d'avaluació
U3	Salut mental a les organitzacions
U4	Tancament i properes passes

Criteris de valoració i procés de selecció

A) CRITERIS

- **Itinerari 1. Creixement i consolidació de cooperatives.** Es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades per participar en el Programa Consolida't.
- **Itinerari 2. Reptes de les cooperatives respecte a la gestió de persones.** S'estableix un ventall d'unes 10 – 20 cooperatives de treball federades per participar en el Programa Consolida't.

La valoració es realitzarà considerant els següents criteris en ambdós itineraris:

- Coherència de la idea o projecte de reenfocament o creixement presentat (30%)
- Perfil de la principal persona candidata a participar en el Programa (20%)
- Potencial de viabilitat econòmica de la idea o projecte presentat (20%)
- Disponibilitat i compromís de participació al programa (20%)
- Grau d'encaix amb el Programa (10%)

B) PROCÉS DE SELECCIÓ

A continuació, es presenten les fases del procés de selecció:

- Fase 1. Compliment de les bases. S'analitzaran les candidatures presentades per comprovar que compleixen amb les bases.
- Fase 2. Avaluació dels formularis. Es valoraran les candidatures en funció dels criteris de valoració descrits.
- Fase 3. Entrevistes. Les candidatures que superin la fase 2 podran ser entrevistades per valorar el seu encaix amb el programa.
- Fase 4. Comunicació de les candidatures que formaran part del programa.

La informació necessària per a dur a terme l'avaluació de les candidatures serà recollida en les diferents fases del procés de selecció. Així mateix, es podrà sol·licitar informació addicional a l'especificada al formulari d'inscripció en cas que es consideri necessari per avaluar el compliment dels criteris establerts.

Com podem participar-hi?

Per a ser incloses en el procés de selecció, es necessari completar el formulari de participació que rebreu un cop us hàgiu inscrit a través del [web de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya](#).

El formulari de participació ha de ser complimentat i enviat abans del **19 d'abril de 2024** a la següent adreça de correu electrònic: formacio@cooperativest treball.coop.

Calendari del Programa

A continuació es presenten les dates clau del programa:

- Període d'inscripció: fins el 19 d'abril de 2024
- Avaluació de les iniciatives presentades: del 20 al 26 d'abril de 2024
- Comunicació dels projectes seleccionats: 29 d'abril de 2024
- Part formativa del programa: del 9 de maig al 27 de juny de 2024
- Acompanyaments: de juny fins a octubre de 2024

Itinerari 1. Creixement i consolidació de cooperatives

El calendari previst és el següent:

U1	Creixement i models cooperatius	9 de maig (presencial)
I1	Activitat d'intercooperació i inspiració	9 de maig
U2	Innovació i digitalització per afrontar nous reptes	16 de maig
U3	Viabilitat i finançament	23 de maig (presencial)
U4	Estratègies de màrqueting	30 de maig
I2	Activitat d'intercooperació i inspiració	30 de maig
U5	Lideratge i gestió del canvi	6 de juny (presencial)
U6	Estratègies comercials	13 de juny
U7	Governança democràtica	20 de juny (presencial)
I3	Activitat d'intercooperació i inspiració	20 de juny

U – Unitat formativa (l'horari concret s'establirà amb les participants però es planteja aproximadament de 9:30 a 12:30 hores)

I – Activitat d'intercooperació i inspiració (aproximadament de 12:30 a 13:30 hores)

Les sessions d'acompanyament es convindran entre la cooperativa i la persona experta que desenvolupi la tutoria.

Itinerari 2. Reptes de les cooperatives respecte a la gestió de persones

El calendari és el següent, cursat íntegrament en format presencial:

U1	Captació i retenció de talent	16 de maig
U2	Desenvolupament de carrera professional i implementació d'un sistema d'avaluació	30 de maig
U3	Salut mental a les organitzacions	13 de juny
U4	Tancament i properes passes	27 de juny

Les sessions d'aquest segon itinerari tenen una durada prevista de dues hores, i es duran a terme de 15.30 a 17.30 hores.

Els calendaris presentats són aproximats i podrien patir alguna modificació. Les dates exactes de les activitats del programa i els espais concrets de les diferents sessions seran comunicades un cop finalitzat el procés de selecció.

Compromís de les cooperatives seleccionades

Les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa Consolida't es comprometen a:

- **Assistència:** assistir al 100% de les sessions previstes, tret per causa major i sempre que la situació hagi estat degudament justificada.
- **Dedicació:** les cooperatives seleccionades es comprometen a dedicar tots els esforços necessaris per aplicar els coneixements i aprenentatges del programa a la seva organització, havent desenvolupat un pla de creixement a la finalització del mateix.
- **Accés a informació:** les participants es comprometran a aportar informació a la FCTC durant els 2 anys següents a la finalització del mateix, amb l'objectiu de poder avaluar l'impacte del programa a llarg termini.

Als efectes anteriors, les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa Consolida't hauran de signar la Carta de Compromís, on ratifiquen la seva acceptació de les bases i assumeixen els compromisos en elles establerts.

Resolució de dubtes i consultes

Per tal de realitzar consultes o resoldre dubtes relacionats amb el contingut del Programa Consolida't o amb la presentació de les candidatures, les cooperatives podeu escriure a la següent adreça de correu electrònic: formacio@cooperativestreball.coop.

Les comunicacions realitzades per les organitzacions promotores en el marc del Programa Consolida't a les diferents cooperatives candidates es realitzaran mitjançant les dades de contacte facilitades al formulari d'inscripció.

Entitats organitzadores

Entitat promotora del Programa Consolida't:



Entitat col·laboradora del Programa Consolida't:

TANDEMSOCIAL

Tandem Social, S.C.C.L. és una cooperativa de treball associat que posa el seu coneixement i experiència en l'àmbit de l'estratègia empresarial i organitzativa al servei de la transformació econòmica, social, ambiental, educativa i cultural.

Annexos

A) CONFIDENCIALITAT

Les persones participants en el Programa Consolida't s'obliguen a no compartir, transmetre o desvetllar cap informació a la qual poguessin tenir accés com a conseqüència de la seva participació en qualsevol de les fases del mateix.

S'entendrà per informació confidencial qualsevol dada o coneixement en matèria de secrets comercials, mètodes de treball, informació tècnica, document, llibre o material relatiu a les cooperatives participants en el programa.

En cas d'incompliment de l'exposat en aquesta clàusula, les persones participants podran ser expulsades del programa, responsabilitzant-se d'aquells danys i perjudicis que s'haguessin pogut causar com a conseqüència del mateix.

B) PROTECCIÓ DE DADES

En sol·licitar participar en el Programa Consolida't, les cooperatives accepten la Política de Privacitat en els termes prevists en la mateixa: [avís legal i política de privacitat](#).

C) PUBLICITAT. DRETS D'IMATGE

Les organitzacions promotores demanaran a la Carta de Compromís l'autorització expressa per a la cessió dels drets d'imatge i tractament de dades personals de les persones participants durant la seva vinculació en el Programa Consolida't.