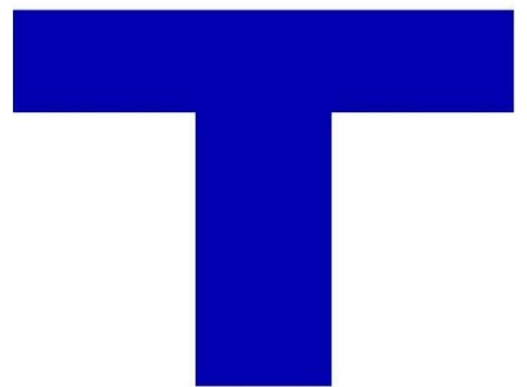
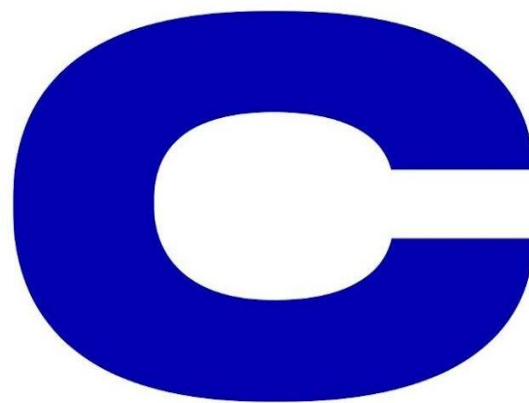
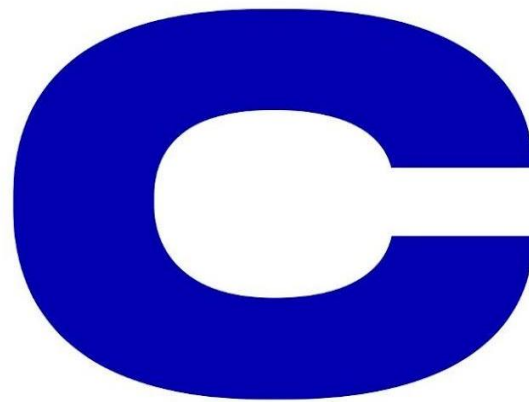




8a edició Programa de creixement
cooperatiu

Aprèn a créixer



**8a edició del programa Aprèn a créixer per al creixement
estratègic, la consolidació i l'abordatge dels reptes de les
cooperatives**

Bases del Programa

Objectius

El Programa APRÈN A CRÉIXER, promogut per la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, té els següents objectius:

- Dotar a les participants de les eines necessàries per percebre l'entorn i poder desenvolupar competències en matèria de visió estratègica a mig i llarg termini per fer créixer els seus negocis
- Potenciar les habilitats de gestió de les persones sòcies de les cooperatives de treball adoptant com a criteris les oportunitats, la sostenibilitat, eficiència i l'optimització dels recursos de l'empresa
- Assessorar a aquestes cooperatives front les seves necessitats: el reenfocament del seu projecte per a donar resposta a les demandes del context de crisi actual, o bé el disseny i desenvolupament del pla estratègic de creixement
- Oferir espais per debatre sobre les noves necessitats i reptes entorn al cooperativisme

Per a fer-ho, el programa compta amb dos itineraris diferents que es detallen a continuació:

- **Itinerari 1: Creixement i consolidació de la cooperativa.** Es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades que es trobin en un moment vital de reflexió i anàlisi o davant d'un repte de reenfocament, creixement o maduració.
- **Itinerari 2: Abordatge del repte de la digitalització de les cooperatives.** Està pensat per oferir un espai de reflexió col·lectiu a persones que formen part de cooperatives de treball i estiguin liderant la digitalització d'aquestes.

A qui va dirigit el Programa?

Itinerari 1: Creixement i consolidació de la cooperativa

El programa d'aquest primer itinerari està pensat per a cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Desenvolupar una activitat empresarial amb una trajectòria superior a 1 any
- Trobar-se en un moment de reflexió entorn a dos possibles reptes: el reenfocament del projecte o bé el seu creixement i maduració
- Tenir la necessitat d'adquirir nous coneixements i eines per a continuar avançant en la definició i implementació de l'estratègia de l'organització

Itinerari 2: Abordatge del repte de la digitalització de les cooperatives

El programa està pensat per cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- La persona o persones participants han d'estar liderant la digitalització dins de l'organització.

En el marc d'ambdós itineraris, es requerirà la participació estable i continuada al programa per part d'una persona amb capacitat de decisió i d'implementació a la cooperativa dels aprenentatges adquirits al llarg del programa. Addicionalment, també hi podran participar altres persones de la cooperativa, de forma constant o puntual, que es podran anar sumant a les sessions segons la relació entre les seves responsabilitats i tasques en el marc de l'organització i els temes que es vagin tractant a les diferents unitats formatives i altres activitats del programa. En qualsevol cas, el nombre màxim de participants per cooperativa serà de 2 persones.

Què ofereix el Programa?

Itinerari 1: Creixement i consolidació de la cooperativa

El programa ofereix tres tipus d'activitats: formació, acompanyaments i activitats d'intercooperació i inspiració. El programa s'imparteix en format híbrid: algunes de les sessions es duren a terme de manera presencial al Bloc4BCN (Carrer de la Constitució, 19, Sants-Montjuïc, 08014 Barcelona) mentre que altres sessions formatives es duren a terme en format virtual. El programa previst és el següent:

A) FORMACIÓ específica orientada a l'acció per part de persones que combinen experiència pràctica i coneixement teòric:

9 unitats formatives (7 presencials i 2 virtuals), d'aproximadament 3 hores de durada cadascuna, que combinen transmissió de coneixement i posada en pràctica per part de les cooperatives participants a través de diferents dinàmiques grupals, tot de la mà de persones expertes en els següents àmbits específics:

U1 + S1	Creixement i models cooperatius + Sinèrgies	05/03/2026	Presencial
U2	Lideratge i gestió del canvi	12/03/2026	Presencial
U3	Estratègies de màrqueting	19/03/2026	Online
U4	Estratègies comercials	26/03/2026	Presencial
U5	Viabilitat econòmica i sostenibilitat	09/04/2026	Presencial
U6	Digitalització per afrontar nous reptes	16/04/2026	Online
U7	Eines i estratègies de finançament	23/04/2026	Presencial
U8	Governança democràtica i participació	30/04/2026	Presencial
U9 + S2	Sinèrgies amb l'ecosistema i Tancament	07/05/2026	Presencial

U – Unitat formativa (l'horari concret es planteja de 9.30 a 13.00 hores)

S – Activitat d'intercooperació i inspiració (aproximadament de 12.00 a 13.00 hores – només en la primera i l'última sessió)

B) ACOMPANYAMENT expert i individualitzat al desenvolupament i la presa de decisions:

Bossa entorn de 8 hores d'acompanyament per part de persones expertes en estratègies de creixement o reenfocament empresarial i cooperatiu, així com per persones especialitzades en els diferents coneixements específics impartits al llarg del programa. Les sessions d'acompanyament es convindran entre la cooperativa i la persona experta que desenvolupa la tutoria.

C) ACTIVITATS D'INTERCOOPERACIÓ I INSPIRACIÓ amb persones i models referents:

Al llarg del programa es generaran 2 espais per compartir experiència i coneixement amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de reenfocament o creixement i consolidació. Aquests espais es realitzaran en diversos formats:

- Trobades en directe amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de creixement o reenfocament i puguin aportar el seu punt de vista.
- Activitat d'intercanvi i creixement col·lectiu amb participants d'edicions anteriors del programa per consolidar la xarxa.

Itinerari 2: Abordatge del repte de la digitalització de les cooperatives

El programa ofereix **espais de trobada per compartir experiències i reflexions** entre persones membre de cooperatives. Aquest itinerari s'estructura en 4 sessions temàtiques les quals tenen com a objectiu principal abordar el repte de la digitalització de les cooperatives.

Aquests espais de trobada estaran dinamitzats, comptaran amb una organització convidada amb experiència en el tema a tractar, i oferir un espai de conversa i co-construcció de solucions al voltant de la temàtica. 3 sessions es duran a terme presencialment a Bloc4BCN ([Carrer de la Constitució, 19, Sants-Montjuïc, 08014 Barcelona](#)) i 1 sessió serà online.

Les sessions d'aquest segon itinerari tenen una durada prevista de dues hores i es duran a terme de 15.00 a 17.00 hores en les següents dates i formats:

U1	05/03/2026	Presencial
U2	19/03/2026	Virtual
U3	16/04/2026	Presencial
U4	30/04/2026	Presencial

Criteris de valoració i procés de selecció

A) CRITERIS

- **Itinerari 1. Creixement i consolidació de la cooperativa.** Es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades per participar en el Programa.
- **Itinerari 2. Abordatge del repte de la digitalització de les cooperatives.** S'estableix un ventall d'unes 10 – 20 cooperatives de treball federades per participar en el Programa.

La valoració es realitzarà considerant els següents criteris en ambdós itineraris:

- Coherència de la idea o projecte de reenfocament o creixement presentat (30%)
- Perfil de la principal persona candidata a participar en el Programa (20%)
- Potencial de viabilitat econòmica de la idea o projecte presentat (20%)
- Disponibilitat i compromís de participació en el programa (20%)
- Grau d'encaix amb el Programa (10%)

B) PROCÉS DE SELECCIÓ

A continuació, es presenten les fases del procés de selecció:

- Fase 1. Compliment de les bases. S'analitzaran les candidatures presentades per comprovar que compleixen amb les bases.
- Fase 2. Avaluació dels formularis. Es valoraran les candidatures en funció dels criteris de valoració descrits.
- Fase 3. Entrevistes. Les candidatures que superin la fase 2 podran ser entrevistades per valorar el seu encaix amb el programa
- Fase 4. Comunicació de les candidatures que formaran part del programa

La informació necessària per a dur a terme l'avaluació de les candidatures serà recollida en les diferents fases del procés de selecció. Així mateix, es podrà sol·licitar informació

addicional a l'especificada al formulari d'inscripció en cas que es consideri necessari per avaluar el compliment dels criteris establerts.

Com podem participar-hi?

Per a ser incloses en el procés de selecció, és necessari completar el formulari de participació que trobareu a la [web de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya](#) o posar-vos en contacte a aprenacreixer@tandemsocial.coop.

- El formulari de participació de **l'itinerari 1** ha de ser omplert abans del **6 de febrer de 2026**. Una vegada rebut, l'equip impulsor de la Federació de Cooperatives de Treball (formacio@cooperativestreball.coop) es posarà en contacte amb vosaltres.
- El formulari de participació de **l'itinerari 2** ha de ser omplert abans del **6 de febrer de 2026**. Una vegada rebut, l'equip impulsor de la Federació de Cooperatives de Treball (formacio@cooperativestreball.coop) es posarà en contacte amb vosaltres.

Calendari del Programa

A continuació es presenten les dates clau del programa:

- Període d'inscripció: fins el 6 de febrer de 2026 (itineraris 1 i 2)
- Avaluació de les iniciatives presentades: del 9 al 13 de febrer de 2026
- Comunicació dels projectes seleccionats: fins dimecres 18 de febrer de 2026
- Part formativa del programa: del dijous 5 de març al 7 de maig de 2026
- Acompanyaments: de març a desembre de 2026

Els calendaris i formats (presencial i en línia) presentats són aproximats i poden patir alguna modificació. Les dates exactes de les activitats del programa i els espais concrets de les diferents sessions seran comunicades un cop finalitzat el procés de selecció.

Compromís de les cooperatives seleccionades

Les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa es comprometen a:

- Assistència: assistir al 100% de les sessions previstes, tret per causa major i sempre que la situació hagi estat degudament justificada.

- Dedicació: les cooperatives seleccionades es comprometen a dedicar tots els esforços necessaris per aplicar els coneixements i aprenentatges del programa a la seva organització, havent desenvolupat un pla de creixement a la finalització d'aquest.
- Accés a informació: les participants es comprometen a aportar informació a l'FCTC durant els 2 anys següents a la finalització d'aquest, amb l'objectiu de poder avaluar l'impacte del programa a llarg termini.

Als efectes anteriors, les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa hauran de signar la Carta de Compromís, on ratifiquen la seva acceptació de les bases i assumeixen els compromisos establerts.

Resolució de dubtes i consultes

Per tal de realitzar consultes o resoldre dubtes relacionats amb el contingut del Programa o amb la presentació de les candidatures, les cooperatives podeu escriure a la següent adreça de correu electrònic: formacio@cooperativestreball.coop.

Les comunicacions realitzades per les organitzacions promotores en el marc del Programa a les diferents cooperatives candidates es realitzaran mitjançant les dades de contacte facilitades al formulari d'inscripció.

Entitats organitzadores

Entitat promotora del Programa:



Entitat col·laboradora del Programa:

TANDEMSOCIAL

Tandem Social, S.C.C.L. és una cooperativa de treball associat que posa el seu coneixement i experiència en l'àmbit de l'estratègia empresarial i organitzativa al servei de la transformació econòmica, social, ambiental, educativa i cultural.

Annexos

A) CONFIDENCIALITAT

Les persones participants en el Programa s'obliguen a no compartir, transmetre o desvetllar cap informació a la qual poguessin tenir accés a conseqüència de la seva participació en qualsevol de les fases d'aquest.

S'entendrà per informació confidencial qualsevol dada o coneixement en matèria de secrets comercials, mètodes de treball, informació tècnica, document, llibre o material relatiu a les cooperatives participants en el programa.

En cas d'incompliment de l'exposat en aquesta clàusula, les persones participants podran ser expulsades del programa, responsabilitzant-se d'aquells danys i perjudicis que s'haguessin pogut causar a conseqüència del mateix.

B) PROTECCIÓ DE DADES

En sol·licitar participar en el Programa, les cooperatives accepten la Política de Privacitat en els termes prevists en la mateixa: [avís legal i política de privacitat](#).

C) PUBLICITAT. DRETS D'IMATGE

Les organitzacions promotores demanaran a la Carta de Compromís l'autorització expressa per a la cessió dels drets d'imatge i tractament de dades personals de les persones participants durant la seva vinculació en el Programa.