

Disseny i implantació de la Teoria del Canvi i del sistema de gestió de l'impacte de Fundació Seira

Projecte d'Assistència Tècnica finançat per COFIDES amb càrrec al Fondo de Impacto Social (FIS).

1. Objecte i context

Fundació Seira facilita l'accés al finançament de cooperatives i entitats de l'economia social i impulsa instruments d'inversió i acompanyament. L'objecte d'aquesta contractació és disposar d'un sistema de gestió de l'impacte útil, proporcionat i integrable en el funcionament ordinari de Seira.

La consultora haurà de dissenyar i implantar una Teoria del Canvi que connecti de manera clara els recursos, activitats, resultats, canvis generats i impacte, i convertir-la en un sistema pràctic de mesura, seguiment i comunicació.

2. Abast del servei

La present licitació correspon exclusivament a la Fase 1, amb una durada d'un any:

Fase 1. Disseny i implantació inicial (1 any)

- ✓ Diagnosi breu de la situació actual i identificació dels principals grups d'interès.
- ✓ Teoria del Canvi de Seira amb una cadena lògica visual: Inputs → Activitats → Outputs → Outcomes → Impacte.
- ✓ Definició dels principals àmbits d'impacte de Seira i selecció de 5-8 KPI estratègics, diferenciant indicadors d'activitat/rendiment i indicadors d'impacte.
- ✓ Definició de cada indicador: fórmula, font, periodicitat, responsable, línia base i objectiu quan sigui possible.
- ✓ Protocol de recollida, validació i seguiment de dades, amb eines i plantilles editables i una càrrega de reporting proporcionada.
- ✓ Pilotatge del sistema sobre una mostra de projectes o entitats finançades i ajustos posteriors.
- ✓ Formació i transferència a l'equip de Seira perquè el sistema pugui gestionar-se internament.

Fase 2. Seguiment i gestió de l'impacte (fase posterior)

- ✓ Un cop finalitzada la Fase 1, Seira podrà impulsar una segona fase de seguiment del sistema, revisió dels KPI, elaboració de l'Informe d'Impacte i suport a la divulgació dels resultats.
- ✓ Aquesta Fase 2 no forma part de la present contractació. Tanmateix, es valorarà que les ofertes expliquin breument com plantejarien aquesta continuïtat i el seguiment del sistema implantat.

3. Lliurables principals

- ✓ Teoria del Canvi visual i document metodològic breu.
- ✓ Matriu de Teoria del Canvi i KPI estratègics de Seira.
- ✓ Fitxes dels indicadors, protocols de dades i eines de seguiment editables.
- ✓ Resultat del pilotatge i proposta d'ajustos.
- ✓ Proposta breu d'enfocament per a una eventual Fase 2 de seguiment i gestió de l'impacte.
- ✓ Manual operatiu final i sessió de transferència a l'equip.

4. Enfocament esperat

Es valorarà especialment una proposta clara, visual i útil per a la presa de decisions, amb pocs KPI estratègics i una distinció nítida entre activitat, resultats i impacte. Es podran utilitzar ODS i estàndards reconeguts (p. ex. IRIS+) quan aportin valor, evitant sistemes excessivament complexos o una càrrega de reporting desproporcionada.

5. Durada

La present contractació tindrà una durada d'un any i comprendrà exclusivament el disseny i la implantació inicial de la Teoria del Canvi i del sistema de gestió de l'impacte de Fundació Seira (Fase 1).

6. Perfil i contingut de l'oferta

Es requereix experiència acreditada en Teoria del Canvi, mesura i gestió de l'impacte, sistemes d'indicadors i, preferentment, cooperativisme, economia social, finances ètiques o tercer sector. Es valorarà que l'equip combini capacitat metodològica, anàlisi de dades i comunicació d'impacte.

- ✓ Metodologia i proposta de treball (màxim 10 pàgines).
- ✓ Calendari i dedicació prevista durant l'any de contractació.
- ✓ Equip assignat i experiència en projectes similars.
- ✓ Lliurables proposats.

- ✓ Proposta breu d'enfocament per a una eventual Fase 2 de seguiment, informe i divulgació de l'impacte.

7. Criteris de valoració

Les ofertes es valoraran sobre 100 punts, aplicant criteris tècnics objectius. Es valorarà positivament la vinculació amb l'economia social i, en particular, tindran preferència en la valoració les cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya (FCTC), d'acord amb la puntuació indicada a continuació:

Criteri	Punts
Qualitat i adequació de la metodologia i de la Teoria del Canvi	30
Simplicitat, implantació, qualitat dels KPI i transferència interna	25
Experiència i adequació de l'equip	20
Proposta d'enfocament per a la Fase 2: seguiment, informe i divulgació de l'impacte	15
Cooperativa federada a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya (FCTC)	10

8. Procediment

Aquesta sol·licitud s'emmarca en el procediment de contractació de l'Assistència Tècnica FIS/COFIDES. Seira sol·licitarà oferta a un mínim de tres proveïdors, aplicarà els criteris indicats i documentarà la selecció. La contractació quedarà subjecta a les validacions i requisits documentals que resultin aplicables en aquest marc.

9. Pressupost

El pressupost màxim per a la Fase 1 és de 40.000€.

- ✓ **Correu per enviar les propostes:** projectes@fundacioseira.coop
- ✓ **Data límit: 23 d'octubre 2026**