CAIXA D'EINES · EINA 10

L'ADN de la cooperativa

Una eina estratègica i cultural que permet identificar, posar paraules i compartir allò que fonamenta l'existència del projecte.

EDICIÓ 2026

Cooperatives de Treball

BLOC4BCN ESPAI COOPERATIU

AMB EL SUPORT DE:
Generalitat de Catalunya
Barcelona

Què és aquesta eina?

Es una eina bàsica per identificar l'essència de la cooperativa, el per què de la seva existència i la visió de futur, valors i la manera de fer i model organitzatiu.

Característiques del document:

- Inclou:
  - **El propòsit**: per a què existim? quin impacte volem tenir?
  - **La visió**: com volem que sigui el nostre futur?
  - **Els valors i principis**: actituds i compromisos que guien el nostre dia a dia.
  - **El com**: quina és la nostra manera de fer, de treballar i de relacionar-nos?
  - **El model**: com ens organitzem? què ens fa singulars?
- El resultat és un document que actua com a brúixola per orientar estratègies, projectes, vincles i comunicació interna i externa.

RECOMANACIÓ

L'ADN de la cooperativa es defineix de manera participativa. Aquest requisit és indispensable per a que tingui un bon impacte en el sentiment de pertinença.

Com implementem aquesta eina?

1 Reflexió inicial

- Decidir qui forma **l'equip impulsor** i acordar responsabilitats, dedicació i calendari.
- Definir **quins elements es consideraran** amb l'orientació de la plantilla de l'eina.

2 Recollida de percepcions i idees

- A través d'una **dinàmica participativa** es recullen les percepcions i idees de les persones de l'equip i si s'escau altres persones convidades.
- La idea és compartir i arribar a una visió comú del propòsit de la cooperativa i els diferents aspectes (valors, manera de treballar, visió... que es vulguin treballar).
- Elaborar un document preliminar.

3 Proposta d'esborrany i validació amb l'equip

- **Presentació** de la primera proposta dels elements del propòsit de la cooperativa (missió, visió, valors, etc.)
- **Validar amb la resta de l'equip** a traves de una sessió participativa on s'acorda el text definitiu.
- Elaborar el **document final**.

4 Posada en marxa i manteniment

- **Socialització** del document definitiu amb totes les persones de l'equip.
- **Incorporar als canals** i espais interns de la cooperativa (per exemple, al Manual de benvinguda i sortida).
- **Revisar periòdicament** l'aplicació al dia a dia de la cooperativa del seu ADN i l'impacte que ha tingut (per exemple, en algun dels espais de treball compartit).

Plantilla per construir l'ADN

Recollim les reflexions de l'equip i escrivim les respostes consensuades.
Aquests apartats orienten la redacció del document final.

1 · Missió i visió

Per què existeix la cooperativa?

Quin impacte volem tenir?

Com volem que sigui el nostre futur?

2 · Valors

Quins valors guien la cooperativa i les decisions que s'hi prenen?

Plantilla per construir l'ADN

Identifiquem els camps d'activitat i distingim les prioritats dels altres àmbits d'interès.

3 · Àmbits estratègics i d'interès

En quins camps volem enfocar la nostra activitat?

Quins àmbits són estratègics per a la cooperativa?

Quins àmbits són prioritaris?

Quins àmbits ens interessen?

Quins àmbits no són prioritaris però sí d'interès?

Plantilla per construir l'ADN

Concretem els recursos disponibles i els compromisos que assumim per portar els acords a la pràctica.

4 · Recursos

Quins recursos podem dedicar als àmbits estratègics i d'interès?

Quines persones referents, dedicacions i projectes preveiem?

5 · Compromisos

Quins acords comuns assumim?

Com els mantenim vigents i actualitzats?

Síntesi de l'ADN de la cooperativa

Traslladem a cada bloc les idees essencials acordades en el qüestionari.
Aquest resum ens ajuda a compartir l'ADN i a consultar-lo en el dia a dia.

01

Missió i visió

El nostre propòsit, l'impacte i el futur que volem.

_____

_____

_____

02

Valors

Els valors que guien les nostres decisions.

_____

_____

_____

03

Àmbits estratègics

Els camps d'activitat i les prioritats acordades.

_____

_____

_____

04

Recursos

Les persones, les dedicacions i els projectes.

_____

_____

_____

05

Compromisos

Els acords comuns i com els mantindrem vigents.

_____

_____

_____