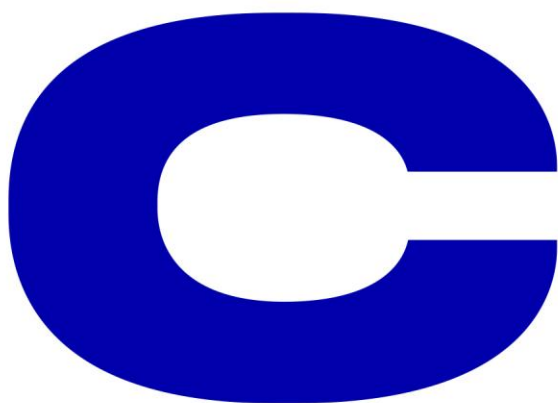


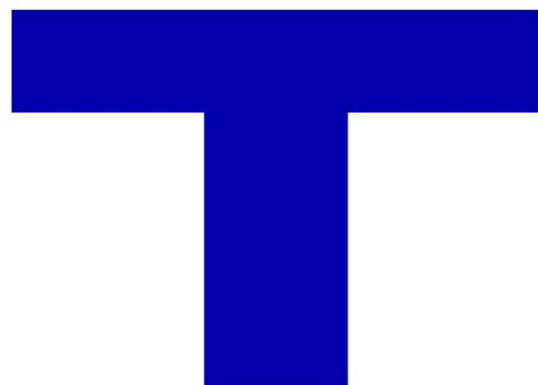
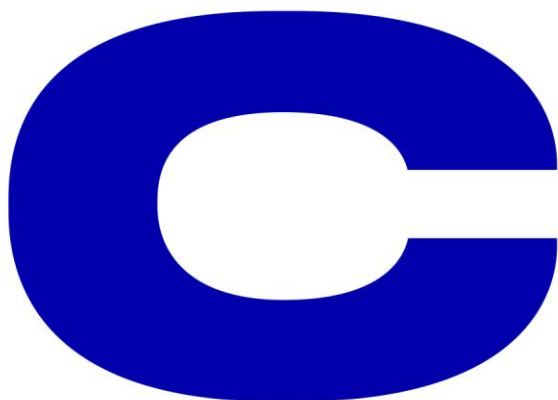


5a edició Programa de creixement  
cooperatiu

Learning to Grow Coop



**Cooperatives  
de Treball**



## **5a edició del programa Learning to Grow Coop per al creixement estratègic, la consolidació i l'abordatge dels reptes de les cooperatives**

### **Bases del Programa**

#### **Objectius**

El Programa LEARNING TO GROW COOP, promogut per la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, té els següents objectius:

- Dotar a les participants de les eines necessàries per percebre l'entorn i poder desenvolupar competències en matèria de visió estratègica a mig i llarg termini per fer créixer els seus negocis
- Potenciar les habilitats de gestió de les persones sòcies de les cooperatives de treball adoptant com a criteris les oportunitats, la sostenibilitat, l'eficiència i l'optimització dels recursos de l'empresa
- Assessorar a aquestes cooperatives front les seves necessitats: el reenfocament del seu projecte per a donar resposta a les demandes del context de crisi actual, o bé el disseny i desenvolupament del pla estratègic de creixement
- Oferir espais per debatre sobre les noves necessitats i reptes entorn al cooperativisme

Per a fer-ho, el programa compta amb dos itineraris diferents que es detallaran a continuació:

- **Itinerari 1: Creixement i consolidació de cooperatives.** Es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades que es trobin en un moment vital de reflexió i anàlisi o davant d'un repte de reenfocament, creixement o maduració.
- **Itinerari 2: Reptes de les cooperatives de mida mitjana.** Està pensat per oferir un espai de reflexió col·lectiu a unes 10-20 cooperatives que hagin experimentat un fort creixement durant els darrers dos anys, i comptin amb una previsió de creixement futura.

#### **A qui va dirigit el Programa?**

##### ***Itinerari 1: Creixement i consolidació de cooperatives***

El programa d'aquest primer itinerari està pensat per a cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Desenvolupar una activitat empresarial amb una trajectòria superior a un any
- Trobar-se en un moment de reflexió entorn a dos possibles reptes: el reenfocament del projecte o bé el seu creixement i maduració
- Tenir la necessitat d'adquirir nous coneixements i eines per a continuar avançant en la definició i implementació de l'estratègia de l'organització

### *Itinerari 2: Reptes de les cooperatives de mida mitjana*

El programa està pensat per a cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Tenir un mínim de 20 persones treballadores
- Haver experimentat un creixement del 30% en els darrers 2 anys
- Comptar amb una previsió de creixement futura

En el marc d'ambdós itineraris es requerirà la participació estable i continuada al programa per part d'una persona amb capacitat de decisió i d'implementació a la cooperativa dels aprenentatges adquirits al llarg del programa. Addicionalment, també hi podran participar altres persones de la cooperativa, de forma constant o puntual, que es podran anar sumant a les sessions segons la relació existent entre les seves responsabilitats i tasques en el marc de l'organització i els temes que es vagin tractant a les diferents unitats formatives i altres activitats del programa. En qualsevol cas, el nombre màxim de persones participants per cooperativa serà de 2 persones.

### **Què ofereix el Programa?**

#### *Itinerari 1: Creixement i consolidació de cooperatives*

El programa ofereix tres tipus d'activitats: formació, acompanyaments i activitats d'intercooperació i inspiració. El programa s'imparteix en format híbrid: algunes de les sessions es duren a terme de manera presencial a la seu de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya mentre que altres sessions formatives es duren a terme en format virtual. El programa previst és el següent:

**A) FORMACIÓ** específica orientada a l'acció per part de persones que combinen experiència pràctica i coneixement teòric:

7 unitats formatives (4 presencials i 3 virtuals), d'aproximadament 3 hores de durada cadascuna, que combinen transmissió de coneixement i posada en pràctica per part de les cooperatives participants a través de diferents dinàmiques grupals, tot de la mà de persones expertes en els següents àmbits específics:

U1	Creixement i models cooperatius (presencial)
U2	Innovació i digitalització per afrontar nous reptes
U3	Estratègia de màrqueting
U4	Estratègies comercials (presencial)
U5	Lideratge i gestió del canvi (presencial)
U6	Viabilitat i finançament
U7	Governança democràtica i gestió de projectes (presencial)

**B) ACOMPANYAMENT** expert i individualitzat al desenvolupament i la presa de decisions:

Bossa entorn a 15 hores d'acompanyament per part de persones expertes en estratègies de creixement o reenfortament empresarial i cooperatiu, així com per persones especialitzades en els diferents coneixements específics impartits al llarg del programa.

**C) ACTIVITATS D'INTERCOOPERACIÓ I INSPIRACIÓ** amb persones i models referents:

Al llarg del programa es generaran 3 espais per compartir experiència i coneixement amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de reenfocament o creixement i consolidació. Aquests espais es realitzaran en diversos formats:

- Visita a una cooperativa referent
- Trobades en directe amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de creixement o reenfocament.
- Activitat d'intercanvi i creixement col·lectiu amb participants d'edicions anteriors del programa

***Itinerari 2: Reptes de les cooperatives de mida mitjana***

El programa ofereix **espais de trobada per compartir experiències i reflexions** entre cooperatives. Aquest itinerari s'estructura en quatre sessions temàtiques les quals tenen com a objectiu principal abordar els reptes del cooperativisme de mida mitjana (25 a 60 persones treballadores).

Aquests espais de trobada estaran dinamitzats i es centraran en una temàtica concreta en cada sessió. Totes les sessions es duran a terme de manera presencial a la seu de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya.

El programa formatiu és el següent:

U1	Reptes en la governança i l'organització
U2	Reptes en l'àmbit operatiu i tecnològic
U3	Reptes en la gestió de persones
U4	Sessió de temàtica oberta

**Criteris de valoració i procés de selecció**

**A) CRITERIS**

- **Itinerari 1. Creixement i consolidació de cooperatives.** Es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades per participar en el Programa
- **Itinerari 2. Reptes de les cooperatives de mida mitjana.** S'estableix un ventall d'unes 10 – 20 cooperatives de treball federades per participar en el Programa.

La valoració es realitzarà considerant els següents criteris en ambdós itineraris:

- Coherència de la idea o projecte de reenfocament o creixement presentat (30%)
- Perfil de la principal persona candidata a participar en el Programa (20%)
- Potencial de viabilitat econòmica de la idea o projecte presentat (20%)
- Disponibilitat i compromís de participació al programa (20%)
- Grau d'encaix amb el Programa (10%)

## B) PROCÉS DE SELECCIÓ

A continuació, es presenten les fases del procés de selecció:

- Fase 1. Compliment de les bases. S'analitzaran les candidatures presentades per comprovar que compleixen amb les bases.
- Fase 2. Avaluació dels formularis. Es valoraran les candidatures en funció dels criteris de valoració descrits.
- Fase 3. Entrevistes. Les candidatures que superin la fase 2 podran ser entrevistades per valorar el seu encaix amb el programa
- Fase 4. Comunicació de les candidatures que formaran part del programa

La informació necessària per a dur a terme l'avaluació de les candidatures serà recollida en les diferents fases del procés de selecció. Així mateix, es podrà sol·licitar informació addicional a l'especificada al formulari d'inscripció en cas que es consideri necessari per avaluar el compliment dels criteris establerts.

### Com podem participar-hi?

Per a ser incloses en el procés de selecció, es necessari completar el formulari de participació que rebreu un cop us hàgiu inscrit a través del [web de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya](#).

El formulari de participació ha de ser complimentat i enviat abans del **14 d'abril de 2023** a la següent adreça de correu electrònic: [formacio@cooperativest treball.coop](mailto:formacio@cooperativest treball.coop).

### Calendari del Programa

A continuació es presenten les dates clau del programa:

- Període d'inscripció: fins el 14 d'abril de 2023
- Avaluació de les iniciatives presentades: del 17 al 26 d'abril de 2023
- Comunicació dels projectes seleccionats: 28 de maig de 2023
- Execució del Programa: del 9 de maig al 30 de juliol de 2023

### *Itinerari 1. Creixement i consolidació de cooperatives*

El calendari previst és el següent:

U1	Creixement i models cooperatius	10 de maig (presencial)
I1	Activitat d'intercooperació i inspiració	10 de maig
U2	Innovació i digitalització per afrontar nous reptes	17 de maig
U3	Estratègia de màrqueting	24 de maig
U4	Estratègies comercials	31 de maig (presencial)
I2	Activitat d'intercooperació i inspiració	31 de maig

U5	Lideratge i gestió del canvi	7 de juny (presencial)
U6	Viabilitat i finançament	14 de juny
U7	Governança democràtica i gestió de projectes	21 de juny (presencial)
I3	Activitat d'intercooperació i inspiració	21 de juny

U – Unitat formativa (l'horari concret s'establirà amb les participants però es planteja aproximadament de 9.30 a 12.30 hores)

I – Activitat d'intercooperació i inspiració (aproximadament de 12.00 a 13.00 hores)

Les sessions d'acompanyament es convindran entre la cooperativa i la persona experta que desenvolupi la tutoria.

### ***Itinerari 2. Reptes de les cooperatives de mida mitjana***

El calendari és el següent, cursat íntegrament en format presencial:

U1	Reptes en la governança i l'organització	9 de maig
U2	Reptes en l'àmbit operatiu i tecnològic	23 de maig
U3	Reptes en la gestió de persones	6 de juny
U4	Sessió de temàtica oberta	20 de juny

Les sessions d'aquest segon itinerari tenen una durada prevista de dues hores, i es duran a terme de 15.00 a 17.00 hores.

Els calendaris presentats són aproximats i podrien patir alguna modificació. Les dates exactes de les activitats del programa i els espais concrets de les diferents sessions seran comunicades un cop finalitzat el procés de selecció.

### **Compromís de les cooperatives seleccionades**

Les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa es comprometen a:

- Assistència: assistir al 100% de les sessions previstes, tret per causa major i sempre que la situació hagi estat degudament justificada
- Dedicació: les cooperatives seleccionades es comprometen a dedicar tots els esforços necessaris per aplicar els coneixements i aprenentatges del programa a la seva organització, havent desenvolupat un pla de creixement a la finalització del mateix
- Accés a informació: les participants es comprometran a aportar informació a la FCTC durant els 2 anys següents a la finalització del mateix, amb l'objectiu de poder avaluar l'impacte del programa a llarg termini

Als efectes anteriors, les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa hauran de signar la Carta de Compromís, on ratifiquen la seva acceptació de les bases i assumeixen els compromisos en elles establerts.

### **Resolució de dubtes i consultes**

Per tal de realitzar consultes o resoldre dubtes relacionats amb el contingut del Programa o amb la presentació de les candidatures, les cooperatives podeu escriure a la següent adreça de correu electrònic: [formacio@cooperativestreball.coop](mailto:formacio@cooperativestreball.coop).

Les comunicacions realitzades per les organitzacions promotores en el marc del Programa a les diferents cooperatives candidates es realitzaran mitjançant les dades de contacte facilitades al formulari d'inscripció.

### **Entitats organitzadores**

Entitat promotora del Programa:



Entitat col·laboradora del Programa:

## **TANDEM SOCIAL**

Tandem Social, S.C.C.L. és una cooperativa de treball associat que posa el seu coneixement i experiència en l'àmbit de l'estratègia empresarial i organitzativa al servei de la transformació econòmica, social, ambiental, educativa i cultural.

### **Annexos**

#### **A) CONFIDENCIALITAT**

Les persones participants en el Programa s'obliguen a no compartir, transmetre o desvetllar cap informació a la qual poguessin tenir accés com a conseqüència de la seva participació en qualsevol de les fases del mateix.

S'entendrà per informació confidencial qualsevol dada o coneixement en matèria de secrets comercials, mètodes de treball, informació tècnica, document, llibre o material relatiu a les cooperatives participants en el programa.

En cas d'incompliment de l'exposat en aquesta clàusula, les persones participants podran ser expulsades del programa, responsabilitzant-se d'aquells danys i perjudicis que s'haguessin pogut causar com a conseqüència del mateix.

#### **B) PROTECCIÓ DE DADES**

En sol·licitar participar en el Programa, les cooperatives accepten la Política de Privacitat en els termes prevists en la mateixa: [avís legal i política de privacitat](#).

#### **C) PUBLICITAT. DRETS D'IMATGE**

Les organitzacions promotores demanaran a la Carta de Compromís l'autorització expressa per a la cessió dels drets d'imatge i tractament de dades personals de les persones participants durant la seva vinculació en el Programa.