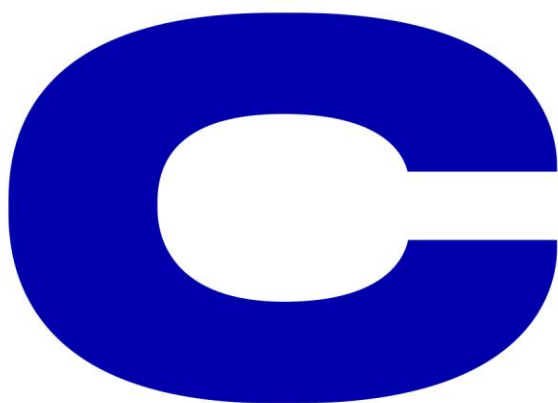


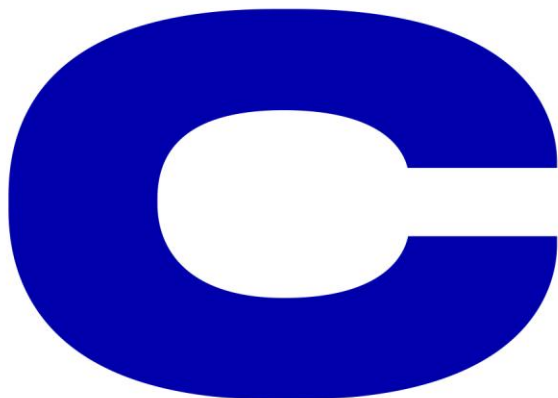


4a edició Programa de creixement
cooperatiu

Learning to Grow Coop



**Cooperatives
de Treball**



4a edició programa Learning to Grow Coop Especial reenfocament i creixement estratègic COVID 19

Bases del Programa

Objectius

El Programa LEARNING TO GROW COOP, promogut per la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, té els següents objectius:

- Dotar a les participants de les eines necessàries per percebre l'entorn i poder desenvolupar competències en matèria de visió estratègica a mig i llarg termini per fer créixer els seus negocis
- Potenciar les habilitats de gestió de les persones sòcies de les cooperatives de treball adoptant com a criteris les oportunitats, la sostenibilitat, l'eficiència i l'optimització dels recursos de l'empresa
- Assessorar a aquestes cooperatives front les seves necessitats: el reenfocament del seu projecte per a donar resposta a les demandes del context de crisi actual, o bé el disseny i desenvolupament del pla estratègic de creixement

Per a fer-ho, es seleccionaran fins a un màxim de 12 cooperatives de treball federades que es trobin en un moment vital de reflexió i anàlisi entorn a possibles alternatives d'adaptació al context actual, en fase de reenfocament o bé de creixement i maduració.

Què ofereix el Programa?

El programa ofereix tres tipus d'activitats: formació, acompanyaments i activitats d'intercooperació i inspiració.

Totes les activitats es duran a terme principalment de manera virtual, i si és possible es realitzaran 4 activitats de tipus presencial en el cas que la situació de crisi per la Covid19 sigui favorable.

A) FORMACIÓ específica orientada a l'acció per part de persones que combinen experiència pràctica i coneixement teòric:

12 unitats formatives (9 online i 3 presencials), d'aproximadament 4 hores cadascuna, que combinen transmissió de coneixement i posada en pràctica per part de les cooperatives participants a través de diferents dinàmiques grupals, tot de la mà de persones expertes en els següents àmbits específics:

U1	Creixement i models cooperatius (presencial)
U2	Innovació per afrontar nous reptes
U3	Pla estratègic de creixement
U4	Generació de models de sostenibles
U5	Governança democràtica i participació
U6	Habilitats i gestió del canvi (presencial)
U7	Estratègia de màrqueting
U8	Màrqueting digital
U9	Detecció de necessitats financeres
U10	Perspectiva de gènere i cures a la cooperativa (presencial)
U11	Estratègies i eines de finançament
U12	Estratègies comercials

B) ACOMPANYAMENT expert i individualitzat al desenvolupament i la presa de decisions:

15 hores d'acompanyament per part de persones expertes en estratègies de creixement o reenforcament empresarial i cooperatiu, així com per persones especialitzades en els diferents coneixements específics impartits al llarg del programa.

C) ACTIVITATS D'INTERCOOPERACIÓ I INSPIRACIÓ amb persones i models referents:

Al llarg del programa es generaran 5 espais per compartir experiència i coneixement amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de reenforcament o creixement i consolidació. Aquests espais es realitzaran en diversos formats:

- Visita a una cooperativa referent
- Trobades en directe amb organitzacions del món cooperatiu que hagin passat per un procés de creixement o reenforcament.
- Activitat d'intercanvi i creixement col·lectiu amb participants d'edicions anteriors del programa

A qui va dirigit el Programa?

El programa LEARNING TO GROW COOP va dirigit a cooperatives federades a la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya, que compleixin amb els següents requisits:

- Desenvolupar una activitat empresarial amb una trajectòria superior a un any
- Trobar-se en un moment de reflexió entorn a dos possibles reptes: el reenfocament del projecte o bé el seu creixement i maduració
- Tenir la necessitat d'adquirir nous coneixements i eines per a continuar avançant en la definició i implementació de l'estratègia de l'organització

En el marc d'aquestes cooperatives, es requerirà la participació estable i continuada al programa per part d'una persona amb capacitat de decisió i d'implementació a la cooperativa dels aprenentatges adquirits al llarg del programa. Addicionalment, també hi podran participar altres persones de la cooperativa, de forma constant o puntual, que es podran anar sumant a les sessions segons la relació existent entre les seves responsabilitats i tasques en el marc de l'organització i els temes que es vagin tractant a les diferents unitats formatives i altres activitats del programa. En qualsevol cas, el nombre màxim de persones participants per cooperativa serà de 2 persones.

Criteris de valoració i procés de selecció

A) CRITERIS

Un màxim de 12 cooperatives de treball federades es seleccionaran per participar en el Programa.

La valoració es realitzarà considerant els següents criteris:

- Coherència de la idea o projecte de reenfocament o creixement presentat (30%)
- Perfil de la principal persona candidata a participar en el Programa (20%)
- Potencial de viabilitat econòmica de la idea o projecte presentat (20%)
- Disponibilitat i compromís de participació al programa (20%)
- Grau d'encaix amb el Programa (10%)

B) PROCÉS DE SELECCIÓ

A continuació, es presenten les fases del procés de selecció:

- Fase 1. Compliment de les bases. S'analitzaran les candidatures presentades per comprovar que compleixen amb les bases.
- Fase 2. Avaluació dels formularis. Es valoraran les candidatures en funció dels criteris de valoració descrits.
- Fase 3. Entrevistes. Les candidatures que superin la fase 2 podran ser entrevistades per valorar el seu encaix amb el programa
- Fase 4. Comunicació de les candidatures que formaran part del programa

La informació necessària per a dur a terme l'avaluació de les candidatures serà recollida en les diferents fases del procés de selecció.

Així mateix, es podrà sol·licitar informació addicional a l'especificada al formulari d'inscripció en cas que es consideri necessari per avaluar el compliment dels criteris establerts.

Com podem participar-hi?

Per a ser incloses en el procés de selecció, es necessari completar el formulari de participació que rebreu un cop us hàgiu inscrit a través del [web de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya](#).

El formulari de participació ha de ser complimentat i enviat abans del 28 de febrer del 2022 a la següent adreça de correu electrònic: formacio@cooperativestreball.coop.

Calendari del Programa

A continuació, es presenten les dates clau del programa:

- Període d'inscripció: fins el 28 de febrer de 2022
- Avaluació de les iniciatives presentades: del 1 de març al 4 de març de 2022
- Comunicació dels projectes seleccionats: 7 de març de 2022
- Execució del Programa: del 14 de març al 30 de setembre de 2022

U1	Creixement i models cooperatius	15 de març (presencial)
I1	Activitat d'intercooperació i inspiració	15 de març
U2	Innovació per afrontar nous reptes	22 de març
U3	Pla estratègic de creixement	29 de març
U4	Generació de models de creixement sostenibles	5 d'abril
I2	Activitat d'intercooperació i inspiració	5 d'abril
U5	Governança democràtica i participació	26 d'abril
U6	Habilitats i gestió del canvi	3 de maig (presencial)
U7	Estratègia de màrqueting	10 de maig
I3	Activitat d'intercooperació i inspiració	10 de maig
U8	Màrqueting digital	17 de maig
U9	Detecció de necessitats financeres	24 de maig
U10	Perspectiva de gènere i cures a la cooperativa	31 de maig (presencial)
I4	Activitat d'intercooperació i inspiració	31 de maig
U11	Estratègies i eines de finançament	7 de juny
U12	Estratègies comercials	14 de juny
U13	Tancament del programa	21 de juny (presencial)
I5	Visita d'intercooperació i inspiració	21 de juny

U – Unitat formativa (l'horari concret s'establirà amb les participants però es planteja aproximadament de 9:30 a 13:30 hores)

I – Activitat d'intercooperació i inspiració

Les sessions d'acompanyament es convindran entre la cooperativa i la persona experta que desenvolupa la tutoria.

El calendari presentat és aproximat i podria patir alguna modificació. Les dates exactes de les activitats del programa i els espais concrets de les diferents sessions seran comunicades un cop finalitzat el procés de selecció.

Compromís de les cooperatives seleccionades

Les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa es comprometen a:

- Assistència: assistir al 100% de les sessions previstes, tret per causa major i sempre que la situació hagi estat degudament justificada
- Dedicació: les cooperatives seleccionades es comprometen a dedicar tots els esforços necessaris per aplicar els coneixements i aprenentatges del programa a la seva organització, havent desenvolupat un pla de creixement a la finalització del mateix
- Accés a informació: les participants es comprometran a aportar informació a la FCTC durant els 2 anys següents a la finalització del mateix, amb l'objectiu de poder avaluar l'impacte del programa a llarg termini

Als efectes anteriors, les cooperatives seleccionades per a participar en el Programa hauran de signar la Carta de Compromís, on ratifiquen la seva acceptació de les bases i assumeixen els compromisos en elles establerts.

Resolució de dubtes i consultes

Per tal de realitzar consultes o resoldre dubtes relacionats amb el contingut del Programa o amb la presentació de les candidatures, les cooperatives podeu escriure a la següent adreça de correu electrònic: formacio@cooperativestreball.coop.

Les comunicacions realitzades per les organitzacions promotores en el marc del Programa a les diferents cooperatives candidates es realitzaran mitjançant les dades de contacte facilitades al formulari d'inscripció.

Entitats organitzadores

Entitat promotora del Programa:



Entitat col·laboradora del Programa:

TANDEMSOCIAL

Tandem Social, S.C.C.L. és una cooperativa de treball associat que posa el seu coneixement i experiència en l'àmbit de l'estratègia empresarial i organitzativa al servei de la transformació econòmica, social, ambiental, educativa i cultural.

Des de l'any 2011:

- Més de 3.500 iniciatives acompanyades
- 80 programes de suport implementats
- Més de 15.000 persones formades

Annexos

A) CONFIDENCIALITAT

Les persones participants en el Programa s'obliguen a no compartir, transmetre o desvetllar cap informació a la qual poguessin tenir accés com a conseqüència de la seva participació en qualsevol de les fases del mateix.

S'entendrà per informació confidencial qualsevol dada o coneixement en matèria de secrets comercials, mètodes de treball, informació tècnica, document, llibre o material relatiu a les cooperatives participants en el programa.

En cas d'incompliment de l'exposat en aquesta clàusula, les persones participants podran ser expulsades del programa, responsabilitzant-se d'aquells danys i perjudicis que s'haguessin pogut causar com a conseqüència del mateix.

B) PROTECCIÓ DE DADES

En sol·licitar participar en el Programa, les cooperatives accepten la Política de Privacitat en els termes prevists en la mateixa: [avís legal i política de privacitat](#).

C) PUBLICITAT. DRETS D'IMATGE

Les organitzacions promotores demanaran a la Carta de Compromís l'autorització expressa per a la cessió dels drets d'imatge i tractament de dades personals de les persones participants durant la seva vinculació en el Programa.